

**Френски институт в България**  
**12 юни 2018 г.**

**Как да направим един проект устойчив чрез ефективно  
финансово управление?**

**Доменико Магрон**  
*Decathlon България*

**DECATHLON**

## Мария иска да започне един проект...



Каква да бъде първата ми стъпка?  
Да се формализира, да се напише!

*Най-важните елементи на един **проект**:*

- 1 Нужда
- 2 Цел
- 3 Ясни резултати и срокове (какво, кога)
- 4 Хора
- 5 Организация (*управление*)
- 6 *Бизнес* план
- 7 Комуникация



Искам ли да имам печалба или не?

Организации, работещи за **печалба**: генерират печалба за изплащане на дивидент на акционерите

Организации **с нестопанска цел**: обслужват своите членове (спортни организации, граждански обединения и др.) или дадена общност/съсловие (медицински изследвания, образование и др.).

Членовете са доброволци или служители, получаващи възнаграждение за положения труд. Ако тези сдружения натрупат печалба, тя се връща в организацията, която набира средствата.

Ако едно дружество е с нестопанска цел, то също трябва да работи като търговско дружество от гледна точка на своята отговорност (по отношение на персонала, финансите, околната среда)



Добре, искам да започна проект с нестопанска цел.  
Но... какви ще са разходите?

## ПРИХОДИ (финансиране)

— Разходи за персонал



— Материална база и комунални услуги



— Общи разходи  
(ИТ, охрана, реклама...)





Какви действия трябва да се предприемат?

### Преди началото на проекта:

- Изготвяне на бизнес план за проекта (прогноза за **разходи и парични потоци\***)
- Парични потоци = кога трябва да се плащат разходите.

### По време на проекта:

- „**Интелигентни разходи**“ не непременно „ниски разходи“ (инвестиране, когато е необходимо)
- Сравняване на реалните разходи спрямо прогнозните (**изразходвани средства спрямо планираните**)

### След проекта:

- Обзор на финансовата част на проекта, дори и ако е с нестопанска цел

**Френски институт в България**  
**12 юни 2018 г.**

**Благодаря за вниманието!**

---

**Доменико Магрон**  
*Decathlon България*

**DECATHLON**